

DIE EXPERTIN ANTWORTET

Lehren aus der Pandemie – braucht es im Verwaltungsrat neue Kompetenzen?

Es liegt in der Natur von Krisen, dass sich Führungsdefizite genauso herauskristallisieren wie Management-Glanzeleistungen. In der Corona-Krise ist dies mehr als deutlich erkennbar, und so kann man Verwaltungsräte derzeit in zwei Gruppen einteilen. In diejenige, die sich rechtzeitig der strategischen Entwicklung aufgrund der Corona-Pandemie gewidmet hat und sich jetzt Gedanken macht, welche Lehren und Erkenntnisse sie aus der Corona-Krise ziehen kann, um für die nächste Phase oder Welle gerüstet zu sein. Und dann gibt es die andere Gruppe von Verwaltungsräten, die das Ganze mit wenig Ernsthaftigkeit angegangen sind, die fanden, dass das alles komplett übertrieben ist. Die erste Gruppe ist sich bewusst, dass zwar diese Phase der Pandemie bewältigt ist, jedoch niemand weiss, was die Zukunft bringen wird. Wohlweislich setzen sich diese bereits mit der Eventualplanung für die Zukunft auseinander und haben auch alle anderen Unternehmensrisiken auf dem Radar.

So darf man wohl die berechtigte Frage stellen, ob es in Verwaltungsräten zukünftig neue Kompetenzen braucht. Mit Sicherheit kann man sagen, es braucht vielerorts ein neues, anderes oder erweitertes Bewusstsein in Verwaltungsräten. Betriebswirtschaftliches und rechtliches Wissen allein wird nicht mehr reichen. Die Unternehmenswelt wird komplexer – in sachlicher und emotionaler Hinsicht. Es braucht Verwaltungsräte mit einer ernsthaften Affinität zu Risiken, einem ausgeprägten Krisensensorium, der Fähigkeit, sich mit möglichen Szenarien und den dazugehörigen Eventualplanungen auseinanderzusetzen und anspruchsvolle Themen kommunikativ adäquat umzusetzen. Es braucht Verwaltungsräte, die in der Lage sind, Ratio und Emotion zu verbinden. Es braucht definitiv keine Mandate-Sammler und -Jäger mehr, die nicht die notwendige Ernsthaftigkeit aufbringen, sich in Krisen voll und ganz für das Unternehmen einzusetzen.



Bettina Zimmermann

Die Autorin ist CEO von GU Sicherheit & Partner AG und erfahrene Krisenmanagerin
www.gu-sicherheit.ch